



UNIVERSITE  
PARIS DESCARTES

*Les Sciences de l'Homme et de la Santé*

## Charles DUCROCQ

---



**Professeur des Universités en Sciences de gestion**

### **Thèmes de recherche**

Comptabilité, contrôle de gestion, système d'information, gestion publique, audit.

### **Titres universitaires**

1992 - Habilitation à diriger des recherches universitaires, Rennes 1

1989 - Doctorat en sciences de gestion, Rennes 1

1983 - DEA de sciences de gestion, Lille 1

1981 - Maîtrise de sciences de gestion, Lille 1

### **Responsabilités administratives**

#### ***France - Université***

- depuis 2017 : membre du Conseil de la faculté de droit, Paris Descartes

- 2014-2016 : membre du projet éco campus Belfort
- 2007-2012 : coordonnateur des formations en apprentissage de l'université de Rennes 1, 13 formations, 380 apprentis (150 en 2007) ; contrôle budgétaire du CFA universitaire de Bretagne ; porteur de projets d'ouverture du master 2 SICG en apprentissage en 2008, du master 2 RH en 2010, du master 1 SICG en 2012.
- 2009-2012 : membre du groupe de travail « Relation entre formation et insertion professionnelle » de l'université de Rennes 1.
- 2005-2010 : membre du groupe de détermination des coûts au sein de l'université de Rennes 1, premiers calculs automatisés testés avec SAP ERP (SIFAC) sur l'IAE.
- 2000-2004 : directeur-adjoint de l'IAE de Rennes, unification des données de l'IAE au sein d'une base de données unique, suivi budgétaire, partenariats à l'international.
- 2000-2004 : membre du conseil d'administration de l'université de Rennes 1, vice-président de la commission de discipline pour étudiants.
- 1991-2008 : membre de la commission de spécialistes de 6e section, Rennes 1.
- 1991-1994 : membre de la commission de spécialistes de 6e section, Nantes.

### **France - enseignement**

- depuis 2016 : responsable pédagogique du master Audit des organisations et gestion des risques, Université Paris Descartes
- depuis 2016 : coordinateur du master Management, Université Paris Descartes
- 2014-2016 : porteur de projet de création et responsable d'une licence professionnelle « chargé de clientèle en banque », en partenariat avec le Centre de formation de la profession bancaire, en alternance, à l'IUT de Belfort
- 2004-2012 : co-responsable pédagogique du master Système d'information et contrôle de gestion de l'IGR-IAE de Rennes
- 80 étudiants inscrits chaque année (formation initiale, apprentissage, continue, délocalisée au Maroc) ; sélection des dossiers des candidats et entretiens, encadrement de projets en entreprise, suivi de stages ou de contrats d'alternance avec soutenance, organisation en 2010 de la manifestation des 25 ans du diplôme DESS/master et de ses 1000 diplômés

### **Pologne : Université des Sciences Economiques de Pozna**

- 1993 : création du partenariat entre l'université de Rennes 1 et l'université des Sciences Économiques de Pozna (*Uniwersytet Ekonomiczny w Poznaniu*), puis avec l'université Nicolas Copernic de Toru.
- Mise en place d'un Centre franco-polonais de formation à la gestion à Pozna ; co-directeur français de ce centre de 1993 à 2013.
- Création et direction des études d'un diplôme de type MBA, Master d'administration des entreprises, bilingue franco-polonais puis franco-anglais, en co-diplomation avec *Uniwersytet Ekonomiczny w Poznaniu*.
- Financement par un programme européen Tempus, puis par la Fondation France-Pologne, puis en autonomie jusqu'au

tarissement des ressources.

- Organisation de plus de 200 missions d'enseignement vers la Pologne et de 30 missions entrantes d'enseignants polonais à Rennes entre 1993 et 2013.

- 20 promotions de 1994 à 2013, 440 diplômés, pour la plupart de nationalité polonaise et travaillant à l'international.

### **Maroc : Université Cadi Ayyad de Marrakech**

- 2011 : mise en place d'une coopération à finalité recherche et co-diplomation de thèse de doctorat de gestion.

- 2008 : mise en place d'une coopération concernant le master Système d'information et contrôle de gestion à l'Ecole nationale de comptabilité et de gestion (ENCG).

### **Responsabilités scientifiques**

- Depuis 2017 : chercheur au CEDAG, Centre d'études en droit des affaires et gestion, Paris Descartes. Encadrement HDR de M. Serge Gandja : *Gouvernance, décisions comptables et performance des organisations*. Encadrement de thèses de doctorat en sciences de gestion : Dominique Grimaud et Hatim Makhantar.

- 2013-2016 : Chercheur au CREGO (Centre de Recherche en Gestion des Organisations, Bourgogne-Franche-Comté, CNRS EA 7317) : direction d'une thèse de doctorat de sciences de gestion soutenue, Aimad Amzil (2016), *Place des ERP dans le suivi de la performance des filiales par la maison-mère*, Université de Franche-Comté. Animation de séminaires, co-organisateur des Journées Recherche en Contrôle de gestion et collectivités territoriales, Dijon, avril 2015, avril 2016

- Auparavant, dans le cadre du Largor (Laboratoire de Recherche en Gestion des Organisations de Rennes, URA-CNRS 1418), du CREREG (Centre de recherche rennais en économie et en gestion, UMR CNRS 6585) ou du CREM (Centre de recherche en économie et management, Rennes-Caen, UMR CNRS 6211), direction de 2 thèses de doctorat de sciences de gestion : Florence Busson-Villa (1998), *Intégration d'une logique managériale de l'efficacité dans la gestion communale : du gouvernement à la gouvernance urbaine*, Rennes; Nicolas Petit (2013), *Le contrôle de gestion logistique hospitalier. Pratiques de performance et modélisation des coûts en TDABC*, Rennes. Encadrement de mémoires de master recherche en contrôle de gestion. Membre d'une vingtaine de jurys de thèse de doctorat en sciences de gestion

### **Enseignements**

- 2016 : Professeur en sciences de gestion à l'université Paris Descartes, enseignant à la Faculté de Droit Economie Gestion

- 2012-2016 : Professeur en sciences de gestion à l'université de Franche-Comté, enseignant à l'IUT de Belfort-Montbéliard

- 2000-2012 : Maître de conférences à l'université de Rennes 1, enseignant à l'IGR-IAE

- 1990-2000 : Maître de conférences à l'université de Rennes 1, enseignant à l'Ifsic, campus de Beaulieu

- 1984-1990 : Assistant de gestion à l'université de Rennes 1, Ifsic (Institut de formation supérieure en informatique et communication)

Les enseignements des dix dernières années portent sur :

- contrôle de gestion, comptabilité de gestion, gestion budgétaire, contrôle de gestion et performance publique, comptabilité financière, comptabilité publique, analyse financière,
- systèmes d'information de gestion, progiciels de gestion intégrés (pratique avec SAP ERP), informatique décisionnelle (pratique avec SAP BI Business Objects), bases de données (pratique avec Microsoft Access), tableur (pratique avec Microsoft Excel),
- techniques quantitatives,
- management des organisations, jeu d'entreprise (créateur et animateur d'un *serious game*).

Des enseignements sont également dispensés en langue anglaise :

- Information system with an ERP (Enterprise Resource Planning System),
- Business Intelligence,
- Management Accounting & Management Control.

Public francophone :

- Master Audit des organisations et gestion des risques, Paris Descartes
- Master Management, Paris Descartes
- master Système d'information et contrôle de gestion, Rennes
- master Contrôle de gestion, Besançon
- master Comptabilité-contrôle-audit, Rennes
- master Administration des entreprises, Rennes
- master Méthodes informatiques appliquées à la gestion d'entreprise, Miage Rennes
- licence Eco gestion, Paris Descartes
- licence pro TIC appliquées au marketing et au commerce, Belfort
- licence pro Management de l'événementiel et de la communication, Montbéliard
- DUT Techniques de commercialisation, IUT Belfort

- DUT Gestion administrative et commerciale, IUT Montbéliard

Public anglophone :

- Master of Business Administration in International Management (IGR-IAE Rennes)
- Ms Supply Chain Management and Purchasing (Skema Business School, Lille)
- Ms Auditing, Management Control and Information System (Skema Bus. School, Paris)

Autres lieux d'intervention dans le cadre de partenariats internationaux :

- Université des Sciences économiques de Pozna (PL)
- Université Nicolas Copernic de Toru (PL)
- Université Cadi Ayyad de Marrakech (MA)
- Université Mohamed V de Rabat (MA)
- Institut du Génie Appliqué de Casablanca (MA)

ou nationaux :

- EHESP Ecole des hautes études en santé publique, Rennes
- ENSCR Ecole nationale supérieure de chimie de Rennes
- ENSAI Ecole nationale de la statistique et de l'analyse de l'information, Bruz

### **Publications les plus représentatives**

- 2016, « Calcul des coûts d'un service de transport hospitalier en TDABC », **Gestion et management public** (en coll. avec N. Petit).
- 2013, « Le coût complet par diplôme à l'université : quel apport vu les problèmes de mesure ? », **Finance Contrôle Stratégie**, (en coll. avec M. Gervais), *vol.16-4*.
- 2012, **Contrôle de gestion, Comptabilité, Stratégie. Mélanges en l'honneur du professeur Michel Gervais (ouvrage collectif, éditeur)**, Economica.
- 2012, « Les compétences du contrôleur de gestion : des besoins autant humains que techniques », **Management et Avenir**, (en coll. avec G. Thenet, L. Bironneau, B. Leroy), *vol.55*, p.36-57.
- 2010, « *Time-Driven Activity-Based Costing (TDABC): An Initial Appraisal through a Longitudinal Case Study* », **Journal of Applied Management Accounting Research (JAMAR)**, *vol. 8, n°2, summer*, p. 1-20 (en coll. avec M. Gervais et Y. Levant).

- 2010, « Le *Time-Driven Activity Based Costing (TDABC)*: un premier bilan à travers une étude de cas longitudinale », *Finance Contrôle Stratégie*, vol. 13, mars, p.123-155 (en coll. avec M. Gervais et Y. Levant).

### **Participation à des colloques, à des conférences, à des séminaires et à des workshops**

- 2016, « Le déploiement divergent du contrôle de gestion dans les organisations conglomerales publiques », Journée Recherche en Contrôle de gestion et collectivités territoriales, workshop Contrôle de gestion et management public, Dijon (en coll. avec M. Bollecker, P. Fabre, A. Renaud).

- 2015, « Cost calculation in hospitals: Does the TDABC model effectively combine complexity and simplicity? », congrès *European Accounting Association*, Glasgow/ Ecosse (en coll. avec N. Petit).

- 2015, « Le déploiement divergent du contrôle de gestion dans les organisations conglomerales publiques : comparaison entre mairies, universités et hôpitaux dans quatre métropoles régionales et recherche d'un modèle explicatif », (en coll. avec M. Bollecker, P. Fabre, A. Renaud), 7e symposium international, La gestion des innovations territoriales à l'aune des impératifs de performance publique, Montpellier.

- 2015, « Le contrôle de gestion des métropoles peut-il servir d'exemple aux autres agglomérations ? », Journée Recherche en Contrôle de gestion et collectivités territoriales, workshop Contrôle de gestion et collectivités, Dijon.

- 2014, « Modélisation des coûts d'un service de transport hospitalier en TDABC », 35e Congrès de l'*Association francophone de comptabilité*, Lille (en coll. avec N. Petit).

- 2013, « Le contrôle de gestion logistique hospitalier », 34e Congrès de l'*Association francophone de comptabilité*, Montréal (en coll. avec N. Petit).

- 2012, « Les calculs de coûts complets par diplôme à l'université : quelle signification ? », 33e congrès de l'*Association francophone de comptabilité*, Grenoble (en coll. avec M. Gervais).

- 2011, « Les compétences clés des contrôleurs de gestion et leur évolution : proposition d'une grille d'analyse et résultats d'une enquête terrain », *XXIIe congrès de l'AGRH*, Marrakech, (en coll. avec G. Thenet, L. Bironneau, B. Leroy).

- 2010, « Incidences du paiement à l'activité sur les pratiques organisationnelles et le pilotage stratégique des établissements hospitaliers. Étude comparative qualitative des CHU, des CH et des cliniques », *Journée transdisciplinaire de recherche en management hospitalier*, Strasbourg, 26 nov. (en coll. avec D. Martin et C. Thomas).

- 2009, « Time-Driven Activity Based Costing: New Wine, or Just New Bottles ? », congrès *European Accounting Association*, Tempere/ Finlande (en coll. avec M. Gervais et Y. Levant).

- Etc.

### **Participation à des jurys**

#### ***Jurys d'HDR***

### ***Jurys de thèses***

Une vingtaine à Rennes, Le Havre, Montpellier.

### ***Jurys de Diplôme d'expertise comptable (DEC)***

Depuis 1993 : délivrance d'agrément sur les projets de mémoire (2 à 5 par an) et participation aux évaluations nationales du DEC.

### **Travaux en rapport avec le monde économique et social**

#### **Gestion de partenariats avec des éditeurs d'outils d'informatique de gestion :**

2009-2012 : mise en place et gestion de Cegid SIRH pour le master RH, Rennes

2002-2007 : gestion du partenariat avec l'éditeur SAP, leader des progiciels intégrés

2000-2008 : mise en place et gestion du partenariat avec l'éditeur Business Objects

### **Publications complètes**

#### ***Articles dans des revues à comité de lecture***

- 2017, « Calcul des coûts d'un service de transport hospitalier en TDABC », ***Gestion et management public***, vol. 5, n°3, p.59-81, avec Petit N.

- 2017, « Using TDABC to calculate costs in a hospital transport service », ***Gestion et management public (English edition)***, vol. 5, n°3, p.59-80, avec Petit N.

- 2016, « Calcul des coûts d'un service de transport hospitalier en TDABC », ***Gestion et management public*** (en coll. avec N. Petit).

- 2013, « Le coût complet par diplôme à l'université : quel apport vu les problèmes de mesure ? », ***Finance Contrôle Stratégie***, (en coll. avec M. Gervais), vol. 16-4.

- 2012, « Les compétences du contrôleur de gestion : des besoins autant humains que techniques », ***Management et Avenir***, (en coll. avec G. Thenet, L. Bironneau, B. Leroy), vol.55, p.36-57.

- 2010, « *Time-Driven Activity-Based Costing (TDABC): An Initial Appraisal through a Longitudinal Case Study* », **Journal of Applied Management Accounting Research (JAMAR)**, vol. 8, n°2, summer, p. 1-20 (en coll. avec M. Gervais et Y. Levant).
- 2010, « Le *Time-Driven Activity Based Costing (TDABC)*: un premier bilan à travers une étude de cas longitudinale », **Finance Contrôle Stratégie**, vol. 13, mars, p.123-155 (en coll. avec M. Gervais et Y. Levant).
- 2004, « Le contrôle de gestion hospitalier. Vers des coûts et des tarifs par groupes homogènes de soins », *Gestions hospitalières*, numéro spécial T2A, p.77-88.
- 2001, « Le suivi de la qualité et des coûts dans les entreprises de services : une enquête sur les pratiques et les outils employés par les départements de contrôle de gestion », **Finance Contrôle Stratégie**, vol.4, n°3, sept., p. 89-121 (en coll. avec M. Gervais et C. Herriau)
- 2000, « Wyniki polskich przedsiębiorstw w okresie transformacji » [Résultats des entreprises polonaises en période de transformation], **Przegląd Organizacji [Revue d'organisation]**, nr 12, p. 19-25 (en coll. avec M. Matuszak et E. Sieminska, Université de Torun).
- 1999, « Emploi et motivation des cadres en Pologne », **Gestion 2000**, mars-avril, p. 31-44.
- 1997, « Rynek kadr menedżerskich w Polsce - na przykładzie absolwentów studiów francuskojęzycznych » [Marché des cadres de gestion en Pologne : exemple des diplômés d'études francophones], **Ruch Prawniczy, Ekonomiczny i Socjologiczny [Revue de droit, économie, sociologie]**, nr 4, p. 95-107 (en coll. avec M. Ratajczak, Université de Poznan).

#### **Chapitres d'ouvrages collectifs**

- 2013, « Les systèmes de contrôle et leur implication sur les processus stratégique et d'aide à la décision », in **Recherches et innovations en sciences de gestion**, PU de Rennes, p. 145-165 (en coll. avec C. Herriau, G. Thenet).
- 2012, « Quel contrôle de gestion à l'hôpital ? », in Ducrocq C., Levant Y. (éd.) **Contrôle de gestion, Comptabilité, Stratégie**, Economica, p. 207-226.
- 2012, **Contrôle de gestion, Comptabilité, Stratégie. Mélanges en l'honneur du professeur Michel Gervais (ouvrage collectif, éditeur)**, Economica.
- 2010, « Les équivalents de production à l'hôpital », in Gervais M. (éd.), **La comptabilité de gestion par les méthodes d'équivalence**, Paris, Economica, p. 237-267.
- 2009, « Informatique et contrôle de gestion », in Colasse B. (éd.), **Encyclopédie de la comptabilité, du contrôle de gestion et de l'audit**, Paris, Economica, 2e éd., p. 977-990.
- 2002, « Performance des entreprises polonaises en transformation », in Deslandes M. (éd.), **Transmission et restructuration des petites et moyennes entreprises**, Presses universitaires de Rennes, p. 135-150 (en coll. avec E. Sieminska, M. Matuszak).
- 2000, « Informatique et contrôle de gestion », in Colasse B. (éd.), **Encyclopédie de la comptabilité, du contrôle de gestion et de l'audit**, Paris, Economica, p. 819-832.
- 1999, « La mutation des relations entre le maire et les citoyens : vers une implication plus forte de la population dans la gestion communale », in Le Duff R. et Rigal J.J. (éd.), **Maire, Entrepreneurs, Emploi**, Paris, Dalloz, collection Thèmes et commentaires, p. 268-281 (en coll. avec Fl. Busson-Villa).

- 1996, « Le rôle des EIS (*Enterprise Information Systems*) dans la diffusion des informations », in Gervais M. (éd.) **Recherches en contrôle de gestion**, Paris, Economica, p. 229-262.

### **Notice d'HDR**

1992, « Contrôle de gestion et système d'information », Rennes 1, jury : MM les professeurs P. Baranger, M. Gervais, D. Leclère (rap.), R. Percerou (rap.), R. Reix.

### **Thèse de doctorat**

1989, « Les formes de contrôle dans la gestion des établissements hospitaliers publics et privés », thèse de doctorat en sciences de gestion, université de Rennes 1, 1012 p., jury : MM les professeurs M. Gervais (dir.), H. Bouquin (rap.), A. Burlaud (rap.), Ph. Laurent, C.A. Vailhen.

Une synthèse de la thèse a été publiée :

1990, **Le contrôle de gestion des établissements hospitaliers**, Paris, Editions Berger-Levrault, 270 p.

### **Titres honorifiques et distinctions**

02/10/2015 : Croix de Chevalier de l'Ordre du Mérite de la République de Pologne, délivrée par le Président de la République de Pologne, remise par le Vice-Ministre de la Science et de l'Enseignement Supérieur, pour mérites dans le développement des relations scientifiques France-Pologne.

04/02/2006 : Médaille de Saint-Yves, patron des bretons, délivrée et remise par le Président du Chapitre de la médaille de Saint-Yves, pour actions en faveur de la Bretagne.

08/10/2004 : Médaille du mérite universitaire de Uniwersytet Ekonomiczny w Poznaniu, délivrée et remise par son Recteur, pour actions en faveur de cette université des sciences économiques de Pozna (Pologne).

13/07/1982 : Médaille de la Défense nationale, délivrée par le Ministre de la Défense, remise par le commandant de la corvette Montcalm, pour participation à une mission humanitaire d'évacuation de français du Liban.